

Tvedestrand Vekst AS

**Styrets forslag til strategi og
handlingsplan og
Innspill til eiermøte høsten 2024**

Formål og økonomi

Formål Tvedestrand Vekst AS ihht vedtektene:

Alene eller i samarbeid med andre å erverve arealer, utvikle boligtomter, næringsarealer, industribygg og foreta annen tilrettelegging som fremmer næringsutvikling og bosetting i Tvedestrand Kommune. Selskapet skal levere tjenester og kapital til nye og eksisterende lokale, private og kommunale virksomheter, slik at de kan oppnå forretningsmessig suksess og får bedret sine muligheter til å opprettholde/skape arbeidsplasser.

Det betyr at TVAS et viktig verktøy for Kommunen i utviklingsarbeid.

Økonomi

Selskapet har ikke økonomisk utbytte som mål. Men må tenke og handle økonomisk forsvarlig. Eventuelt overskudd fra drift eller prosjekter skal nyttes til å fremme selskapets formål. Det blir for første gang i år utdelt utbytte fra selskapet.

Styre og ledelse

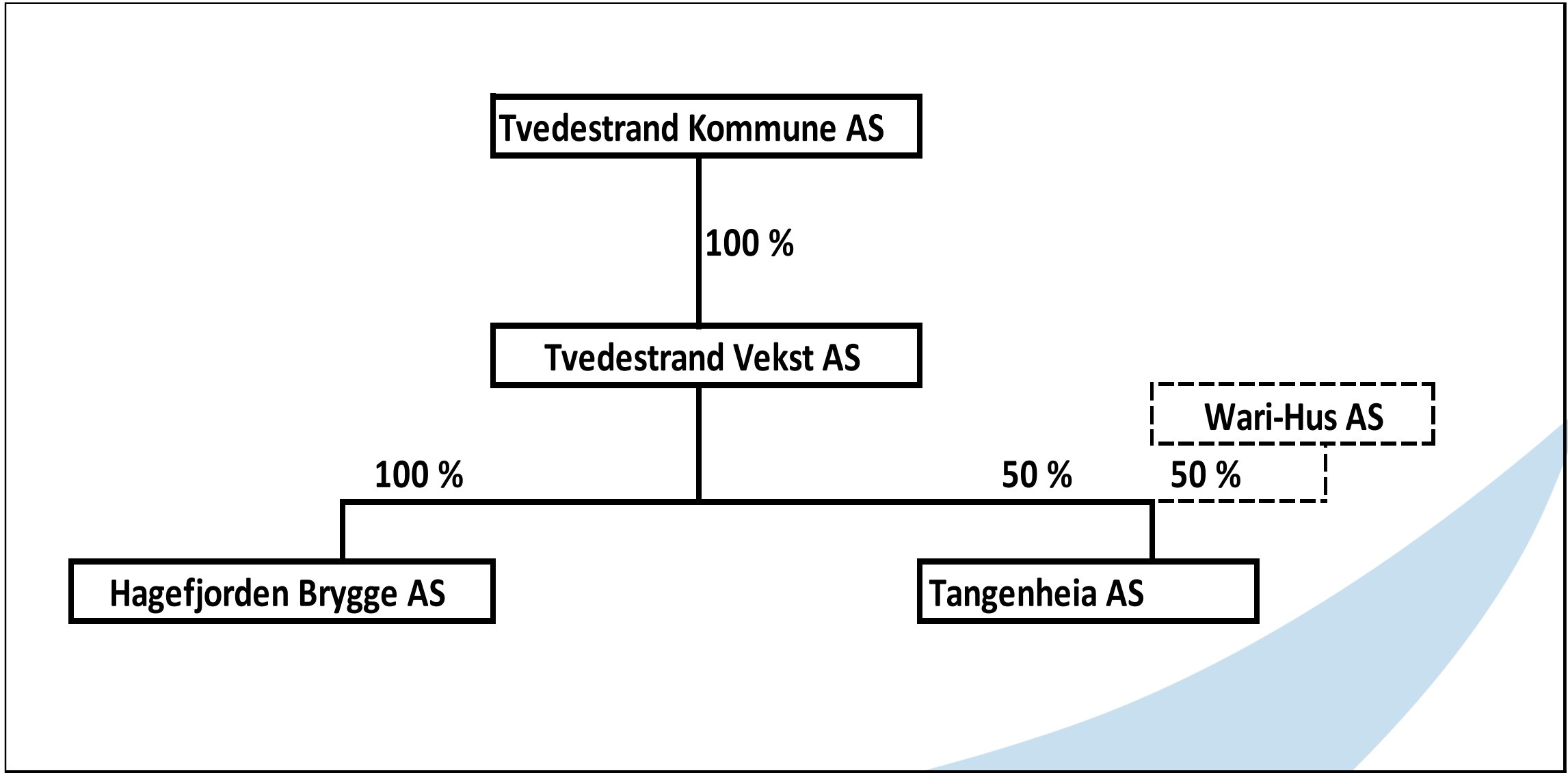
- **Styret, samme styre i alle selskapene:**

- Ole Christian Gliddi, styreleder
- Marie Thorstensen, styremedlem
- Linn Zwiilmeyer, styremedlem
- Andreas Grimslund, styremedlem
- Morten Lindvik, styremedlem

- Tangenheia AS har eget styre med 2 representanter fra Tvedestrand Vekst AS. Det er Morten Lindvik, styreleder og Andreas Grimslund, styremedlem

- **Administrasjon:**

- Morten Lindvik
- Anne Torunn Hvideberg
- Tvedestrand Regnskapskontor



Tvedestrand Kommune AS

100 %

Tvedestrand Vekst AS

Wari-Hus AS

100 %

50 %

50 %

Hagefjorden Brygge AS

Tangenheia AS

Strategi

Selskapet kan på eget initiativ eller etter anmodning fra kommunen ved politisk ledelse eller kommunedirektør, og i samarbeid med næringssjefen involvere seg i prosjekter med målsetning å fremme Tvedestrand kommune gjennom å drive eller bidra til:

1. Næringsutvikling, synlighet og omdømme
2. Bosetting og kulturprosjekter
3. Infrastruktur

1. Næringsutvikling

TVAS kan alene eller i partnerskap med andre, utvikle næring og da primært næringseiendom på kommunens eller eget tomteområde.

- Vurdere behov/muligheter for nye næringsbygg
- Utvikle eksisterende, ledige næringsbygg, og bistå med utvikling og salg kommunale bygg
- Samarbeide med næringssjefen om mulige felles prosjekt/tiltak
- Bidra til tiltak som øker attraktiviteten til Tvedestrand som næringskommune, herunder bidra til organisering av næringslivet i en paraplyorganisasjon
- Bidra til å fremme turisme og reiseliv i kommunen, som er en viktig del av kommunens næringsgrunnlag
- Bidra til å fremme nødvendige tiltak som en konsekvens av økt fritidsboligutvikling i kommunen, som også er en viktig del av kommunens næringsgrunnlag

2. Bosetting og kulturprosjekter

TV kan engasjere seg i boligutvikling, dog uten å komme i direkte konkurranse med de som har dette som egen næring i kommunen:

- Fullføre utbygging av Tangenheia i samarbeid med Wari-hus AS. *(Her er det en tomt igjen)*
- Utvikle og drifte områder for parkering og bryggeplasser som muliggjør/fremmer boligutvikling, se punkt 3, neste side
- Bidra til tiltak som øker attraktiviteten til Tvedestrand som bokommune
- Være pådriver og en ressurs for utvikling, ref. kommuneplanens handlingsdel

3. Infrastruktur

God infrastruktur er viktig i all stedsutvikling. TVAS kan bidra med:

- Være pådriver for havneutvikling i Tvedestrand, med gode servicetilbud
- Drifte og videreutvikle havn, brygger, parkering og servicetilbud på Hagefjorden gjennom datterselskapet Hagefjorden Brygge AS
- Arbeide for bedre parkeringsløsninger i sentrum. (F.eks: parkering i fjell eller med betongdekke over eksisterende parkeringsområder)
- Bidra med bryggeløsninger, både på øyene (Sandøya) og på landsiden med utvidelse av øvrige bryggekapasitet, dypvannsbrygger mm

Handlingsplan - Tvedestrand Vekst m/datterselskap

- Avslutte arbeidet med reguleringsplan for Måvik og vurdere muligheter for salg av området for Tvedestrand kommune, eventuelt avslutte oppdraget.
- Fullføre prosjektet på Tangenheia. En tomt igjen. Deretter avvikle eller selge selskapet.
- Ferdigstille ombygging av turistkontor. *Ferdigstilt, kostnadene taes som utbytte*
- Bidra til oppstart av ny havneplan for Tvedestrand, og konkretisere forslag til en modernisering og utvidelse av havnen med et bedret servicetilbud. (Avventer vedtak i kommunen).
- Engeløkka (Spesialskoletomta). Gjennomføre regulering og klargjøre for salg
- Igangsette et prosjekt og forankre hos eier:
en plan for investering av i parkeringsanlegg i sentrum

Handlingsplan – Hagefjorden Brygge AS

TVAS har gjennom datterselskapet Hagefjorden Brygge AS flere konkrete prosjekter på Hagefjordbrygga:

- Utvide havneanlegget for å møte fremtidige behov for bryggeplasser og ved utbygging på Sandøya og andre øyer i kommunen. (Se egen skisse). Varslet oppstart.
- Oppgradere og utvide parkeringsanlegget ved å bygge en ny etasje over eksisterende parkeringsplass. Status: *Utbyggingen er utsatt på ubestemt tid pga for liten interesse fra potensielle leietakere.*
- Ladestasjoner for el-bil og el-båt. (Avhengig av tilgang på strøm)
- Vurdere behov for ny/oppgradert reguleringsplan for Hagefjord området.
- I fellesskap med kommunen finne bedre løsninger på logistikk, dvs håndtering av gods og søppel som fraktes inn og ut over Hagefjordbrygga.

Hva vil eier at Tvedestrand Vekst skal jobbe med ?

Tvedestrand Vekst AS har her presentert det vi jobber med og det vi har foreslått av planer videre

- Hva ønsker eier at vi skal ta tak i ?
- Vi ønsker klare oppgaver, som er forankret både politisk, og i administrasjonen.
- Vi bør kunne frigjøre administrasjonen for noen oppgaver, slik at de kan jobbe på et mer overordnet plan.
- *Oppgavene bør i hovedsak være kommersielle, dvs gi mulighet for inntjening på sikt.*



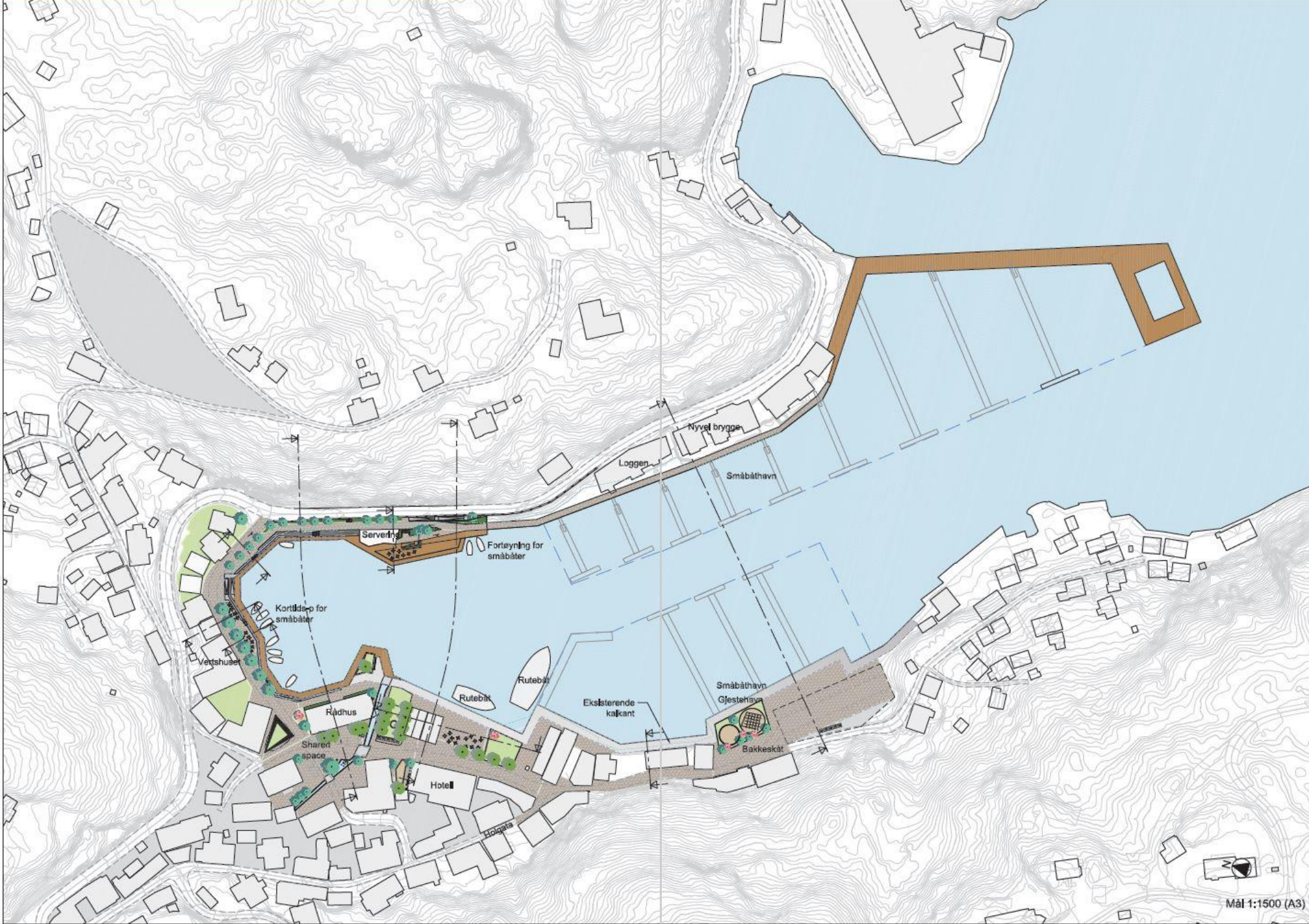
Tvedestrand Vekst AS
Vedlegg 5 sider
til strategi og handlingsplan

Tangenheia – Status Nov 2023



Havne- plan

Dette er
eksempel fra
et tidligere
forslag



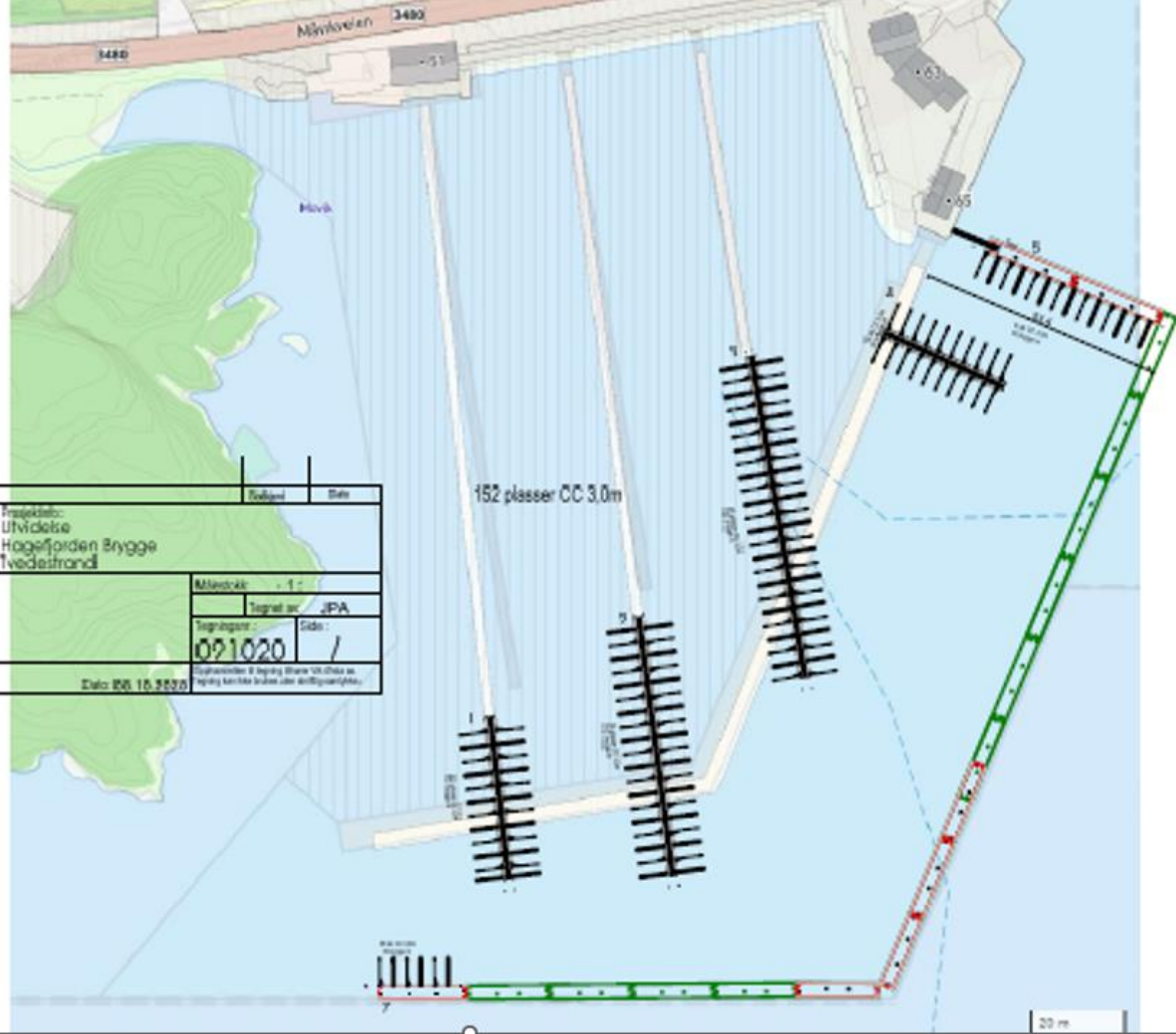


Måvik



Forslag utvidelse av bryggeanlegg Hagefjorden

Bl.:	Tegnet av:	BY-VALG-482/SMP/2010/02	Revisert:	Dato:
		Prosjektinfo: Utvidelse Hagefjorden Brygge Tvedestrand		
Beskrivelse:		Målestokk: 1:1		
Tegningstype: Situasjonsplan		Tegnet av: JPA		
Tegningsbeskrivelse:		Tegningsnr.: 021020		
		Side: 1		
		Dato: 20.10.2020		
		<small>Opphavsrett til tegning og planer forbeholdt. Utvidelse av bryggeanlegg i Hagefjorden ved Tvedestrand.</small>		



Tvedestrand Vekst AS

Takk for oppmerksomheten !